



**PROJECT MANAGER DIPLOMA**  
 Corso avanzato di gestione di progetti di sviluppo  
 dal 30 settembre 2025 al 7 giugno 2026

| TEMI                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ORE        | GIORNO         | DATA             | ORARIO       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|------------------|--------------|
| <b>OPEN DAY PROJECT MANAGER DIPLOMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>1</b>   | <b>martedì</b> | <b>16/9/2025</b> | <b>18.00</b> |
| <b>Incontro conoscitivo con tutti i docenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>0,5</b> | <b>martedì</b> | <b>30/9/2025</b> | <b>17.30</b> |
| <b>METODOLOGIA DI PROGETTAZIONE E GESTIONE DI PROGETTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>24</b>  |                |                  |              |
| <b>LA TEORIA DEL CAMBIAMENTO:</b> La teoria del cambiamento: glossario, origine e diffusione attuale, ambiti di applicazione; Coprogettare: i portatori di interesse e i destinatari finali; Coinvolgimento dei partner; La catena dei risultati; la progettazione per risultato; Il backward mapping; le assumption nella ToC; Utilità della ToC nella progettazione; Confronto tra ToC e Quadro Logico/Work Packages.                                                                               | 2          | martedì        | 30/9/2025        | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 7/10/2025        | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 14/10/2025       | 18-20        |
| <b>L'APPROCCIO DEL QUADRO LOGICO:</b> Approccio del quadro logico; needs assessment; albero problemi/obiettivi; Tradurre il cambiamento in ottica ToC in una Matrice: il Quadro Logico e le sue componenti: la catena dei risultati, gli indicatori, le baseline, le fonti di verifica, le ipotesi, attività e mezzi. Aggiornamento sulle novità del QL dei FFAS Grants.                                                                                                                              | 2          | martedì        | 21/10/2025       | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 28/10/2025       | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 4/11/2025        | 18-20        |
| <b>LA RICERCA DI FINANZIAMENTI:</b> Dal progetto alle priorità dei principali finanziatori (UE, AICS, Cooperazione decentrata, Fondazioni); l'analisi di bandi, linee guida e formulari. Focus su AICS (promossi, ECG, affidati, emergenza); UE (INTPA - FORMULARI CON WP ); diversità dei formulari e accenni ai vari budget (Rimborso e CSO)                                                                                                                                                        | 2          | martedì        | 11/11/2025       | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 18/11/2025       | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 25/11/2025       | 18-20        |
| <b>PIANIFICARE E RENDERE CONTO.</b> Saper leggere, interpretare e adattare un progetto. Dal cronogramma al piano operativo: pianificazione partecipata delle attività e delle sotto attività tenendo conto delle priorità. Principi di monitoraggio e gestione adattativa delle attività. Elaborare report tecnici narrativi basati sui risultati e sull'evidenza attraverso una stesura concisa e mirata. Cosa significa lavorare per RBM.                                                           | 2          | martedì        | 2/12/2025        | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 9/12/2025        | 18-20        |
| <b>LA SOSTENIBILITA' DEI PROGETTI</b> Introduzione al concetto di sostenibilità nella sua multidimensionalità: finanziaria, istituzionale, sociale, ambientale. Come integrare la sostenibilità nel ciclo del progetto. Stakeholder ownership, partenariati locali e capacity building. Fattibilità. Exit strategy e gestione post-progetto.                                                                                                                                                          | 2          | martedì        | 16/12/2025       | 18-20        |
| <b>METODOLOGIA DI MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DI PROGETTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>18</b>  |                |                  |              |
| <b>Definizioni e terminologia</b> Definizione di monitoraggio e valutazione (M&V) di progetto e terminologia (glossario per uso condiviso: fonti primarie e secondarie, indicatori SMART, triangolazione). Differenza tra monitoraggio per la gestione (adaptive) e monitoraggio per la rendicontazione/ monitoraggio di processo e monitoraggio per risultati (RBM). Il monitoraggio e la valutazione nelle diverse fasi del ciclo del progetto. Cosa significa valutare in ottica Theory of Change. | 2          | martedì        | 13/1/2026        | 18-20        |
| <b>Metodologia di raccolta dati.</b> Cosa si intende e come si definisce una strategia di M&V. Gli attori che partecipano al M&V. L'applicazione di metodologie rigorose e la mobilitazione di competenze interne e esterne. Il piano di monitoraggio (Monitoring Plan): struttura, tempistiche, responsabilità, strumenti e coinvolgimento di partner e stakeholders.                                                                                                                                | 2          | martedì        | 20/1/2026        | 18-20        |
| <b>Le principali metodologie qualitative di ricerca sociale</b> , tra cui: checklist e strumenti di osservazione partecipante, interviste semi-strutturate, focus group, ecc.).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 27/1/2026        | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 3/2/2026         | 18-20        |
| <b>Le principali metodologie quantitative di ricerca sociale</b> , tra cui: questionari strutturati, test pre e post per valutare l'acquisizione di competenze, test di soddisfazione: quando, come e per quali fini usarli. Validità e attribuzione. Analisi dati per indicatori codificati. L'elefante nella stanza.                                                                                                                                                                                | 2          | martedì        | 10/2/2026        | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 17/2/2026        | 18-20        |
| <b>La valutazione di progetto</b> La valutazione iniziale, intermedia, finale e d'impatto. Il Result based management (RBM) nei progetti AICS e UE (INTPA, NDICI). I 6 criteri classici (OCSE-DAC) della valutazione di progetto. Elaborare termini di riferimento. Realizzare una valutazione in chiave ToC e giustificare scelte progettuali e gestionali rispetto ai principali findings. Focus su valutazione AICS.                                                                               | 2          | martedì        | 24/2/26          | 18-20        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 3/3/2026         | 18-20        |
| <b>I processi decisionali</b> Elaborare rapporti di monitoraggio e/o valutazione; Apprendere dai dati le evidenze, ricevere feedback e pilotare il progetto. Capitalizzare lezioni apprese e buone pratiche anche per alimentare la nuova progettazione (learning organization)                                                                                                                                                                                                                       | 2          | martedì        | 10/3/2026        | 18-20        |
| <b>AMMINISTRAZIONE E RENDICONTAZIONE FINANZIARIA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>24</b>  |                |                  |              |
| <b>EXCEL:</b> Formule e funzioni essenziali per la gestione amministrativa di progetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2          | martedì        | 17/3/2026        | 18-20        |
| <b>FORMULAZIONE PROGETTO – ELABORAZIONE BUDGET PREVISIONALE:</b> Menzione dei concetti base di fabbisogno; tipologie di costo: diretto e indiretto, fisso e variabile, specifico e di supporto, ricorrente e puntuale. altre tipologie: Tipologia di risorse e di costi valorizzati.                                                                                                                                                                                                                  | 2          | martedì        | 24/3/2026        | 18-20        |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |         |            |       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------|------------|-------|
| supporto, ricorrente e puntuale, altre tipologie, tipologia di risorse e di costi valorizzati, ammortamenti; focus sul calcolo delle risorse umane, % tempo lavoro. Esempi di budget su formato AICS ed EU, incluse le novità dei formulari dei EEAS Grants. Ripartizione dei costi di progetto fra finanziatore principale, eventuali altri co-finanziatori, l'ONG proponente e i suoi partner locali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | martedì | 31/3/2026  | 18-20 |
| <b>FINANZIAMENTO/AVVIO – CONTRATTO ed ACCORDI DI PARTENARIATO</b> con relative regole di gestione e rendicontazione nel rispetto delle procedure donor(s) e interne; costituzione del team di progetto e ed analisi budget e requisiti del finanziatore - predisposizione di linee guida e strumenti per la gestione e rendicontazione per i partner ed eventuale formazione - predisposizione di piano di acquisti - messa a punto strumenti di monitoraggio interno impostazione contabilità di progetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2  | martedì | 7/4/2026   | 18-20 |
| <b>REALIZZAZIONE – PIANIFICAZIONE, AUTORIZZAZIONE E CONTABILIZZAZIONE</b> dei movimenti finanziari (spese ed invii) di capofila e partner se applicabile. La programmazione della spesa: quali informazioni riportare. La relazione tra la pianificazione delle attività e la pianificazione della spesa. La pianificazione e gestione delle spese a cofinanziamento. La richiesta dei fondi da sede estera a sede centrale. Elementi costitutivi di una fattura, composizione di un dossier contabile, liquidazione per stati di avanzamento, applicazione codici progetto, archiviazione documenti. La gestione delle modalità di conversione di spese in valuta diversa da quella del contratto. Esonero IVA - compliance con norme finanziatori e gestione complessità Paesi. La chiavi di ripartizione tra più progetti dei costi di ufficio. Riconciliazioni di cassa e banca. | 2  | martedì | 14/4/2026  | 18-20 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | martedì | 21/4/2026  | 18-20 |
| <b>IL MONITORAGGIO DELLE SPESE:</b> Controllo degli stati di avanzamento della spesa inclusa verifica corretta attribuzione a linee di budget, rispetto procedure donatore su eleggibilità e flessibilità, tasso di cambio. Focus cofinanziamento. Focus verifica spese partner (conformità e completezza) ed eventuali azioni di formazione e capacity building. Riferimento al procurement (basato su piano di acquisti) Gestire gli scostamenti di spesa e riallocare le risorse. Elaborare varianti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2  | martedì | 28/4/2026  | 18-20 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | martedì | 5/5/2026   | 18-20 |
| <b>LA RENDICONTAZIONE FINANZIARIA – PIANIFICAZIONE/CALENDARIO</b> tenendo conto di audit e caricamenti in piattaforme, se applicabile, con assegnazione responsabilità e check list. Elaborazione lista spese consolidata e riconciliazioni contabili incluse cassa e banca. Preparazione ed archiviazione documenti di supporto con focus su Risorse Umane. Compilazione dei formulari. Gestione audit ed eventuali integrazioni. Invio rendiconto e richiesta fondi a finanziatore o capofila. gestione eventuali richieste di integrazioni. Gestione inventario e trasferimento beni - regole e tempistiche. Le nuove regole di rendicontazione dei Grant EEAS.                                                                                                                                                                                                                   | 2  | martedì | 12/5/2026  | 18-20 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | martedì | 19/5/2026  | 18-20 |
| <b>FINANCIAL SUPPORT TO THIRD PARTIES:</b> Cosa si intende per "Financial Support to Third Parties" e come usarlo per facilitare empowerment e partecipazione. FSTP secondo le PRAG: massimali e limiti di budget; modalità di selezione; responsabilità dell'organizzazione implementatrice. Gli strumenti del FSTP: bando; application form e budget; griglia di valutazione; modello di contratto. Come supportare beneficiari con bassa capacità gestionale. Meccanismi di monitoraggio e rendicontazione. Errori frequenti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2  | martedì | 26/5/2026  | 18-20 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | martedì | 28/5/2026  | 18-20 |
| <b>RISORSE UMANE E VALORI PER LA COOPERAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 14 |         |            |       |
| Organizzare e suddividere responsabilità e compiti (organigramma e raci)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2  | giovedì | 2/10/2025  | 18-20 |
| La selezione del personale: competenze e valori; Elementi di gestione contrattuale delle risorse umane                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2  | giovedì | 9/10/2025  | 18-20 |
| Il coordinamento delle risorse umane, collaborazione e facilitazione di gruppi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | giovedì | 16/10/2025 | 18-20 |
| Leadership, mobilitazione del personale /team building.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | giovedì | 23/10/2025 | 18-20 |
| Valutazione del personale; Sviluppare le soft skills e le competenze proprie e del team.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2  | giovedì | 30/10/2025 | 18-20 |
| Gestire i conflitti in un team                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2  | giovedì | 6/11/2025  | 18-20 |
| Lavorare per priorità, gestire lo stress e problem solving.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2  | giovedì | 13/11/2025 | 18-20 |
| <b>STRUMENTI DI COMUNICAZIONE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10 |         |            |       |
| <b>Comunicazione esterna di un progetto.</b><br>Elaborare un piano di comunicazione di progetto. Identificare obiettivi, risultati, destinatari, canali e messaggi. Elementi per la redazione testi per newsletter, articoli, comunicati stampa. Elementi di grafica per brochure, locandine, manifesti. Elementi di funzionamento dei siti web, Social Network.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2  | giovedì | 20/11/2025 | 18-20 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | giovedì | 27/11/2025 | 18-20 |
| <b>Comunicazione interna/esterna, elementi di public speaking.</b><br>Le qualità della comunicazione efficace: chiarezza, dati e supporti, interazione con chi ascolta. La comunicazione non verbale. Simulazione di un elevator pitch.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | giovedì | 4/12/2025  | 18-20 |
| <b>L'intelligenza artificiale nei progetti.</b><br>Introduzione all'AI e al suo uso etico nella cooperazione. Strumenti e Tecnologie di IA. Rischi etici: bias, sorveglianza, colonialità dei dati. Il contributo dell'AI generativa per costruire un'idea progettuale. M&E: analisi automatica di dati qualitativi o costruzione di indicatori. L'IA nella scrittura di report e nella comunicazione esterna.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2  | giovedì | 11/12/2025 | 18-20 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2  | giovedì | 18/12/2025 | 18-20 |
| <b>LOGISTICA GENERALE E APPROVVIGIONAMENTO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 18 |         |            |       |
| <b>Introduzione e missione preparatoria:</b> La logistica nei progetti di emergenza. La logistica nei progetti di sviluppo. la missione preparatoria. Gli aspetti di sicurezza nella missione preparatoria.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2  | giovedì | 8/1/2026   | 18-20 |
| <b>I luoghi e gli spazi di progetto:</b> come sceglierli, come prepararli, come gestirli. Il Facility Management e la manutenzione. L'Housing per lo staff di progetto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | giovedì | 15/1/2026  | 18-20 |
| <b>La gestione dello staff</b> il duty roster.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2  | giovedì | 22/1/2026  | 18-20 |
| <b>Gestione parco auto.</b> La movimentazione delle cose e delle persone                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2  | giovedì | 29/1/2026  |       |
| <b>La logistica di magazzino:</b> Scegliere o organizzare un magazzino. Gestire un magazzino. Inventari                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2  | giovedì | 5/2/2026   | 18-20 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |         |           |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------|-----------|-------|
| <b>Il procurement.</b> Supply chain e pianificazione degli acquisti. Applicare le procedure di acquisto.                                                                                                                                                                                                          | 2          | giovedì | 12/2/2026 | 18-20 |
| Introduzione alle le PRAG e breve presentazione dei capitoli in cui è articolata e degli strumenti contenuti negli allegati obbligatori. Focus sul Single tender e procedura semplificata nei servizi evidenziando le problematiche maggiori nella strutturazione di una procedura di acquisto.                   | 2          | giovedì | 19/2/2026 | 18-20 |
| Strutturazione e gestione degli accordi quadro di servizi. Dibattito sulle problematiche maggiori nella strutturazione concreta di una procedura di acquisto finalizzata ad un accordo quadro. Interruzione di un contratto.                                                                                      | 2          | giovedì | 26/2/2026 | 18-20 |
| Principi imprescindibili previsti da AICS nell'applicazione delle PRAG. Piani di acquisto di progetto e l'uso di check list per il controllo interno delle procedure di gara.                                                                                                                                     | 2          | giovedì | 5/3/2026  | 18-20 |
| <b>SICUREZZA ALL'ESTERO</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>8</b>   |         |           |       |
| <b>Il quadro di riferimento ed il ciclo della sicurezza:</b> analisi, pianificazione, esecuzione e monitoraggio. La differenza tra sicurezza e protezione (safety and security) e le diverse categorie di incidenti. I principi generali della sicurezza, dai valori organizzativi all'applicazione delle regole. | 2          | giovedì | 12/3/2026 | 18-20 |
| <b>Analisi del contesto e valutazione dei rischi:</b> L'identificazione delle minacce e delle vulnerabilità, la valutazione dei rischi tenendo conto degli aspetti organizzativi, individuali e contestuali. La definizione delle misure di attenuazione dei rischi.                                              | 2          | giovedì | 19/3/2026 | 18-20 |
| <b>Pianificare:</b> Definizione della strategia più adatta (accettazione, protezione, deterrenza). Definizione dei ruoli e delle responsabilità di ciascuno. Elaborazione delle procedure e del piano di sicurezza.                                                                                               | 2          | giovedì | 26/3/2026 | 18-20 |
| <b>Gestione e monitoraggio:</b> La gestione di un'emergenza sanitaria o di altra natura (incidente, malattia, ...) e di un'evacuazione. La gestione dell'ibernazione. Elaborare un rapporto d'incidente. Monitorare la sicurezza.                                                                                 | 2          | giovedì | 2/4/2026  | 18-20 |
| <b>LABORATORIO FINALE</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>16</b>  | sab-dom | 6-7/6/26  | 9-18  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>132</b> |         |           |       |